



Universidad
Finis Terrae

Diplomado en Concesiones Hospitalarias en Salud

Semipresencial 2da versión

Julio 2026



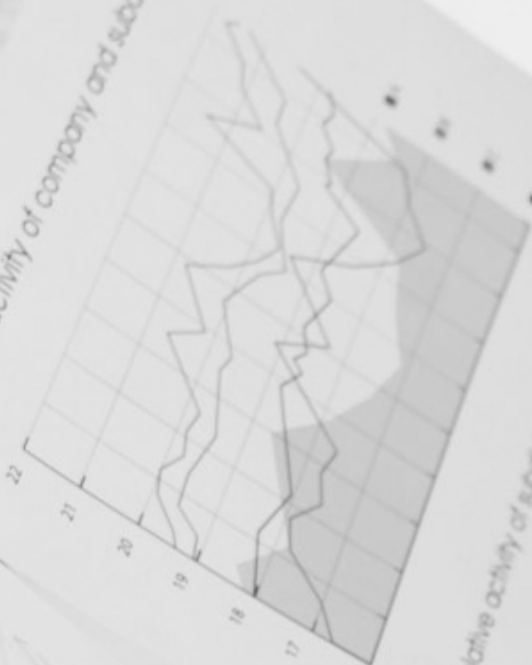
Universidad Acreditada

NIVEL AVANZADO

Gestión Institucional | Docencia de Pregrado
Vinculación con el Medio | Investigación

HASTA FEBRERO DE 2029

Business activity of company and subsidiaries



Relative activity of subsidiaries of main company



DATE

Introducción

El Diplomado en Concesiones Hospitalarias en Salud de la Universidad Finis Terrae nace como una respuesta a la necesidad de formar profesionales altamente capacitados para enfrentar los desafíos de la modernización en la infraestructura sanitaria. En su edición 2026, este programa entrega una base sólida para comprender y aplicar el modelo de concesiones, desde su marco legal hasta la ejecución y supervisión de proyectos, destacando por su impacto positivo en la calidad y accesibilidad de los servicios de salud.

En un contexto donde la inversión público-privada se ha convertido en un eje estratégico para fortalecer el sistema de salud, este diplomado prepara a los participantes para liderar y gestionar proyectos de concesiones con altos estándares de eficiencia, sostenibilidad y responsabilidad social. El modelo de concesiones hospitalarias se encuentra ya implementado y consolidado en Chile con 23 proyectos en operación y construcción, y con grandes posibilidades de expandirse a nuevos proyectos en el futuro.



Objetivo General

Entregar a los participantes, los conocimientos y competencias requeridas para formular, evaluar, gestionar y supervisar proyectos de Inversiones Hospitalarias en base al modelo de concesiones, de manera eficaz en su entorno institucional y desarrollo profesional. El propósito del Diplomado es contribuir a acelerar y mejorar la ejecución de los 18 proyectos en construcción, así como aportar significativamente a que su operación sea la más efectiva para el país.

Dirigido a

- » Profesionales del área de la salud, ingeniería, arquitectura, administración pública y derecho, y otros relacionados, que intervienen activamente en las diferentes etapas del desarrollo de proyecto de concesiones hospitalarias, ya sea en su fase de diseño, construcción u operación quienes deseen conocer o profundizar los conocimientos y herramientas necesarias para su ejecución.
- » Directivos y gestores de servicios de salud.
- » Consultores y especialistas en gestión de concesiones.
- » Académicos y profesionales del sector público y privado.

Elementos distintivos del programa

Este diplomado se distingue por ofrecer una formación especializada y aplicada en concesiones hospitalarias, un ámbito estratégico para el desarrollo de infraestructura sanitaria en Chile. Su metodología combina clases teóricas, análisis de casos reales y trabajo aplicado, permitiendo comprender el ciclo completo de los proyectos, desde su formulación hasta su operación. El programa destaca además por su vinculación directa con el sector público y privado, incorporando docentes y expertos que participan activamente en proyectos concesionados en Chile.





Campo laboral

El(la) egresado(a) del Diplomado en Concesiones Hospitalarias en Salud podrá desempeñarse en organismos del sector público y privado vinculados al desarrollo de proyectos hospitalarios concesionados. Su campo ocupacional incluye cargos directivos y profesionales en Servicios de Salud, hospitales públicos, ministerios y organismos fiscalizadores; funciones técnicas en asesorías a la inspección fiscal y entidades reguladoras; así como roles profesionales en empresas concesionarias y consultoras especializadas en infraestructura y gestión sanitaria, participando en labores de planificación, gestión, supervisión, fiscalización y evaluación de proyectos de concesiones hospitalarias.

Competencias

Aplica conocimientos y herramientas técnicas del modelo de concesiones en proyectos de concesiones hospitalarias, a fin de contribuir en todas sus etapas de desarrollo.

Perfil de egreso

El(la) egresado(a) del programa estará capacitado(a) para participar en las distintas etapas de proyectos de concesiones hospitalarias, aplicando conocimientos del modelo de concesiones y herramientas técnicas de gestión, monitoreo y supervisión. Podrá integrarse a equipos multidisciplinarios, desempeñándose como directivo, profesional especialista o asesor técnico en la ejecución, fiscalización y control de este tipo de proyectos.

Metodología

El programa utiliza enfoque metodológico innovador que combina teoría y práctica, mediante:

- » **Clases expositivas** presenciales y online.
- » **Clases magistrales**, impartidas por líderes nacionales e internacionales en el ámbito de las concesiones.
- » **Análisis de casos:** Evaluación de proyectos concesionados reales para identificar desafíos y buenas prácticas.
- » **Talleres prácticos:** Actividades orientadas a la aplicación de herramientas de evaluación y gestión.
- » **Trabajo colaborativo:** Dinámicas grupales para desarrollar competencias de liderazgo y resolución de problemas.
- » **Proyecto final:** Los participantes diseñarán una propuesta integral de concesión hospitalaria como culminación del programa.

Proceso de admisión

- » Título profesional de, al menos, 8 semestres en áreas relacionadas.
Sugerencia: Conocimientos básicos de gestión pública en salud, a nivel de Servicios de Salud, hospitales o sectores afines.
- » Cédula de identidad.
- » Currículum vitae.
- » Deseable nivel intermedio de inglés para lectura de documentos técnicos.

Requisitos técnicos:

- » Computadora, notebook o Tablet con conexión a Internet para poder navegar en el campus online.
- » Acceso a Microsoft Office.
- » Conexión a Internet: banda ancha con cable o inalámbrica (3G o 4G/LTE).
- » Altavoces y micrófono integrados, con complemento inalámbrico USB o Bluetooth.

Horario

- » Martes y jueves de 19:00 a 21:15 hrs.
Sábados de 9:00 a 18:00 hrs.
- » Para mayor información, solicitar calendario de clases.

Duración

- » 240 horas, 8 SCT.

Plan de estudios

01

Modelo de concesiones en salud (2 SCT)

Esta asignatura introduce los fundamentos del sistema de salud chileno y el modelo de concesiones aplicado al desarrollo de infraestructura hospitalaria pública. Aborda el origen, evolución y características del modelo de concesiones en salud, así como su aplicación a nivel nacional e internacional, entregando las bases conceptuales necesarias para comprender el funcionamiento integral de los hospitales concesionados y su rol dentro del sistema público de salud.

02

Formulación de proyectos en concesiones (1 SCT)

Asignatura teórico-práctica que desarrolla los fundamentos del Sistema Nacional de Inversiones (SNI) y su aplicación al sector salud, junto con las metodologías de formulación, preinversión y evaluación preliminar de proyectos de concesiones hospitalarias. Desde un enfoque de planificación sanitaria y redes asistenciales, la asignatura entrega herramientas para identificar brechas de infraestructura, analizar alternativas de solución y aplicar criterios técnicos, sanitarios y económicos que permitan determinar la viabilidad inicial de iniciativas de inversión en infraestructura hospitalaria concesionada.

03

Marco jurídico de concesiones hospitalarias (1 SCT)

Asignatura teórica que aborda de manera integral el marco jurídico, normativo y contractual que regula las concesiones hospitalarias en Chile. Analiza la Ley de Concesiones de Obras Públicas, su reglamentación y la estructura de los contratos de concesión hospitalaria, junto con los mecanismos de fiscalización y resolución de controversias. A través del estudio de normativa vigente y casos aplicados, la asignatura permite comprender los derechos, obligaciones y riesgos jurídicos de las partes, así como la aplicación práctica del Panel Técnico y la Comisión Arbitral en la gestión de conflictos contractuales.

04

Finanzas y riesgos en concesiones (1SCT)

Asignatura teórica que aborda los fundamentos de los modelos financieros aplicados a proyectos de concesiones hospitalarias, considerando la estructura financiera de los contratos, la identificación y gestión de riesgos, los mecanismos de pago y los sistemas de control financiero y multas.

05

Gestión de contratos de concesión (1SCT)

Asignatura teórica-práctica que desarrolla los elementos que componen los contratos de concesiones hospitalarias, los roles de los actores institucionales y las herramientas de gestión contractual, mediante el análisis de casos y experiencias de proyectos concesionados.

06

Operación de hospitales concesionados (1SCT)

Asignatura teórica-práctica que aborda las metodologías de puesta en marcha de hospitales concesionados, el monitoreo de niveles de servicio y la gestión gerencial y operativa durante la etapa de operación del contrato.

07

Proyecto final de concesión hospitalaria (1SCT)

Asignatura integradora orientada al diseño, evaluación y presentación de un proyecto de concesión hospitalaria a nivel de perfil, aplicando los conocimientos y herramientas adquiridas en el Diplomado.

Cuerpo Académico



DIRECTOR DEL PROGRAMA

» **Dr. Roberto Tapia**

Médico Cirujano, Pediatra, Magíster en Gestión Hospitalaria, Universidad de Alcalá. Experto en concesiones en salud.



DOCENTES

» **Sebastian Pavlovic**

Abogado, Universidad de Chile. Experto en Derecho Sanitario y Regulación en Salud. Académico Universidad Finis Terrae.

» **Patricio Apablaza**

Magíster en Gerencia y Políticas Públicas, Universidad Adolfo Ibáñez. Experto en análisis financiero y control de concesiones.

» **Luis Barrios**

MBA, Universidad de Chile. Experto en asociaciones público-privadas.

» **Ignacio Gysling**

Arquitecto, Universidad del Bío-Bío.

» **Pablo Hernández**

Ingeniero Industrial, Universidad de Chile. Experto en formulación y control de contratos de concesión.

» **Pamela Quiñones**

Abogada. Experta en marco jurídico de concesiones.

» **Óscar Gabriel Acuña C.**

Ingeniero. Experto en desarrollo de estudios de preinversión hospitalarios y de redes de salud. Ex consultor BID.

» **Enrique Saint-Pierre**

Magíster en Economía, UC. Experto en concesiones hospitalarias.

» **Dr. Marco Antonio Núñez.**

Médico especialista en salud pública, con experiencia en la definición e implementación de políticas de salud. Máster en Salud Pública, Universidad de Harvard. Académico en Universidad Finis Terrae y Universidad de Chile.

» **Luz María Gálvez**

Abogada, Universidad Gabriela Mistral. Experta en derecho concesional.

» **Bruno Solari**

Magíster en Psicología, UC. Académico en Universidad Finis Terrae.

» **Cristóbal Tirado**

Máster en Arquitectura, Universidad Politécnica de Barcelona.

IMPORTANTE

Los Programas se dictarán con un mínimo de matriculados.

La Universidad se reserva el derecho de introducir modificaciones en los Planes de Estudios antes o durante la ejecución de los mismos.

Puede haber alteraciones de horarios, fechas y profesores, por fuerza mayor.



Universidad Finis Terrae

Conoce más en postgrado.finis.cl



postgrado.finis.cl



postgrado@uft.cl



[@postgradosfinisterrae](https://www.instagram.com/postgradosfinisterrae)



[@postgradosfinis](https://www.facebook.com/postgradosfinis)

Avda. Pedro de Valdivia 1509, Providencia.